

CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.

CNPJ nº 30.498.377/0001-83

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida.

A versão completa, juntamente com as notas explicativas, está disponível na sede da Companhia

Relatório da Administração

Senhores acionistas, Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o presente Relatório da Administração referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, acompanhado dos principais indicadores operacionais e financeiros do período. A CSD Central de Serviços de Registro e Depósito (CSD BR ou Companhia) é uma instituição operadora de sistema financeiro (IOSMF), aprovada pelo BCB, CVM e SUSEP desde 2020. Com elevada capacidade de processamento e alto grau de automação, a Companhia atua como registradora, depositária central e sistema de liquidação, empregando tecnologias avançadas para assegurar segurança, flexibilidade, transparência e eficiência. **Contexto Estratégico e Visão de Longo Prazo:** A estratégia de longo prazo da CSD BR está fundamentada na construção de uma infraestrutura regulada, escalável e resiliente de negociação e pós-negociação, voltada à ampliação do acesso ao mercado e à melhoria da eficiência sistêmica. O período de nove meses de 2026 representa a conversão efetiva das bases construídas ao longo de 2025 em crescimento operacional e comercial acelerado, com uma receita bruta (faturamento) 87,3% maior do que o mesmo período anterior e mantendo os custos operacionais ligeiramente menores do que o período de nove meses anterior; demonstrando a tese de que o sistema da CSD BR hoje está pronto para escalar sem aumento de custos e prover forte geração de resultado. **Indicadores de Desempenho: 3T2026:** Os principais indicadores do período de nove meses demonstram crescimento expressivo e consistente em todas as dimensões do negócio:

Indicador (KPI)	Varição	Set 2025	Set 2026
Receitas Run Rate (R\$ mi)	+117%	25,5	55,4
Número de Clientes na Plataforma	+35%	71	96
Volume de Liquidação (R\$)	654x	R\$ 500 mi¹	R\$ 327,1 bi
Estoque de Operações (R\$ tri)	+347%	4,3	19,2
Participação de Mercado em Swaps	+205,5%	20%	61,1%

As Receitas Run Rate cresceram 117% em base anual, atingindo R\$ 55,4 milhões, enquanto o saldo em aberto registrou expansão de 347%, alcançando R\$ 19,2 trilhões — reflexo da rápida adoção da infraestrutura da Companhia pelo mercado. A participação de mercado em swaps dobrou, atingindo 61,1%, e o número de clientes ativos na plataforma cresceu 35%, totalizando 96 participantes. **Atividade de Liquidação: Salto de Escala:** Um dos dados mais expressivos do período de nove meses refere-se aos volumes de liquidação. Ao longo de todo o exercício de 2025, a CSD BR liquidou aproximadamente R\$ 500 milhões em ativos financeiros. No período de nove meses de 2026 isoladamente, foram liquidados aproximadamente R\$ 327,1 bilhões, um salto de escala que reflete tanto o crescimento orgânico quanto a incorporação de novos participantes à plataforma. Esse marco operacional evidencia a escalabilidade da infraestrutura e a confiança que os participantes de mercado depositam na plataforma da Companhia. **Processo Administrativo no CADE: Recomendação de Condenação da Incumbente:** Este marco é o resultado de um processo longo e criterioso. Vale registrar a linha do tempo na íntegra, pois a própria duração reflete a profundidade da análise conduzida: **• 2022:** Comunicamos nossas preocupações ao CADE. Um procedimento preliminar foi

aberto naquele ano. **• 2023:** A matéria avançou para um inquérito administrativo formal. **• 2025:** O processo evoluiu para um processo administrativo pleno. **• 2026:** A Superintendência-Geral do CADE emitiu sua Nota Técnica recomendando a condenação da B3 e encaminhou o caso ao Tribunal do CADE. Ao longo de aproximadamente quatro anos, a investigação foi extensa e abrangente. O CADE solicitou formalmente documentos e informações de todos os segmentos do mercado, reguladores, clientes, concorrentes e as próprias partes, construindo um robusto acervo probatório. Em cada etapa, as condutas descritas foram cotejadas com evidências obtidas junto a reguladores, participantes de mercado, concorrentes às partes envolvidas. A conclusão da Superintendência-Geral é fruto desse rigor, não de uma tese advocatícia, mas de uma avaliação técnica independente. A Superintendência concluiu que a B3 detém posição dominante nos mercados relevantes de registro e de depositária central, e que praticou condutas anticoncorrenciais, incluindo descontos condicionados a pacotes (*bundling*), mecanismos de fidelidade e exclusividade, criação de barreiras artificiais à entrada de novos operadores e obstáculos à interoperabilidade entre infraestruturas de mercado. Com base nessas constatações, recomendou a condenação da B3, a imposição de multa e a adoção de remédios comportamentais. O caso foi encaminhado ao Tribunal do CADE para julgamento. Trata-se de uma recomendação, e não ainda de uma decisão final; em sua estrutura, é análogo ao encaminhamento de uma denúncia pelo Ministério Público a um tribunal. A CSD BR avalia esse desdobramento como um passo relevante em direção a um mercado mais aberto e contestável, endereçando precisamente as barreiras que têm limitado nossa capacidade de crescimento. Manteremos os acionistas informados à medida que o processo avance perante o Tribunal do CADE. **Estratégia: Resiliência e Execução Comprovadas:** O período de nove meses de 2026 é a demonstração mais clara até o momento da eficácia do modelo estratégico da CSD BR. A abordagem *bottom-up*, construção do conjunto completo de licenças de infraestrutura de mercado financeiro antes de perseguir qualquer resultado regulatório específico, posiciona a Companhia estruturalmente para avançar com rapidez quando janelas se abrem, e para sustentar o momentum quando processos levam mais tempo do que o esperado. Dado que a CSD BR detém hoje todas as autorizações necessárias para operar infraestrutura de mercado financeiro (à exceção da licença de contraparte central necessária para operar uma bolsa de valores), a Companhia não aguarda permissão para gerar receita, resultado e caixa. O que cada marco regulatório altera é o tamanho da arena, não a capacidade de atuação. A resiliência desse modelo é agora observável nos números: crescimento de 87,3% nas receitas em um ambiente que incluiu atrasos regulatórios, fricções no onboarding de clientes e incerteza macroeconômica. **Desenvolvimento Comercial e Crescimento de Receitas:** O momentum comercial manteve-se robusto ao longo do período de nove meses. O crescimento das receitas reflete majoritariamente a expansão dos relacionamentos existentes, mas tendo também contribuição do onboarding de novos participantes em múltiplas classes de ativos e verticais. Embora um subconjunto de projetos de clientes tenha experimentado atrasos de implementação, comuns nos ciclos de adoção de infraestrutura, esses engajamentos permanecem ativos e avançando em direção à entrada em produção. O pipeline mantém-se saudável, e a diversidade da atividade comercial, abrangendo derivativos OTC, renda fixa e recém-iniciado acordo de cooperação técnica com a SUSEP, confere resiliência frente a qualquer ponto único de dependência. **Perspectivas:** A Companhia inicia o quarto trimestre de 2026 com: **•** Plataforma plenamente operacional e com disponibilidade de 100%; **•** Base recorrente

de receitas mais robusta em comparação ao início de 2025; **•** Três novos vetores externos à operação da CSD BR que representam potencial de aumento de receita significativos abertos pela decisão de interoperabilidade da CVM (ainda pendente de operacionalização), pelo ACT com a SUSEP e pelo resultado do CADE em parar os efeitos anticompetitivos do incumbente; **•** Carteira relevante de projetos em fase de implementação, com retomada de execução prevista para os próximos trimestres; **•** Prioridades estratégicas claras, suportadas por governança de execução disciplinada. O planejamento segue baseado em premissas conservadoras, priorizando visibilidade e capacidade de execução, com foco em clientes com alto grau de prontidão operacional e produtos já aprovados e comercializados. **Transparência e Igualdade Salarial:** Em cumprimento à Lei nº 15.177, de 23 de julho de 2025, a CSD BR divulga semestralmente o Relatório de Transparência Salarial e de Critérios Remuneratórios entre Mulheres e Homens. O relatório é elaborado pelo Ministério do Trabalho e Emprego com base nas informações prestadas pela companhia ao eSocial e disponibilizadas por meio do Portal Emprega Brasil. O relatório transparência salarial foi publicado em 02/10/2026. A Companhia adota práticas de contratação, promoção, remuneração e desenvolvimento profissional pautadas pela equidade, diversidade, inclusão, meritocracia e transparência. Os processos de recrutamento e seleção são conduzidos de forma ética, transparente e não discriminatória, assegurando igualdade de oportunidades a todos os candidatos, incluindo ações voltadas à inclusão de Pessoas com Deficiência (PCDs). As promoções e progressões de carreira são baseadas em avaliações periódicas de desempenho, competências e aderência à cultura organizacional. A política de remuneração da Companhia é pautada pela equidade interna, competitividade de mercado, meritocracia e transparência, assegurando que a compensação de seus colaboradores, administradores e membros de órgãos societários esteja alinhada à estratégia da Companhia e às melhores práticas de governança. Dessa forma, a Companhia mantém um sistema de remuneração não discriminatório, justo e sustentável, promovendo a atração, retenção e o engajamento de talentos. Como forma de apoiar o compartilhamento das obrigações familiares e promover o bem-estar dos colaboradores, a Companhia oferece licença-maternidade de 4 meses e licença-paternidade de 5 dias, além de auxílio-creche para filhos(as) de até 60 meses de idade, plano de saúde com subsídio de 100% para o titular e 50% para dependentes e seguro de vida. Essas iniciativas contribuem para a conciliação entre responsabilidades familiares e profissionais, reforçando o compromisso da Companhia com a qualidade de vida, a inclusão e a valorização de seus colaboradores. **Considerações Finais:** A ambição de longo prazo da CSD BR permanece inalterada: consolidar-se como a infraestrutura de referência de negociação e pós-negociação do mercado de capitais brasileiro, combinando alocação regulatória, eficiência em escala e posicionamento neutro que fomente acesso, inclusão e concorrência. O período de nove meses de 2026 demonstrou, de forma concreta, a conversão das bases construídas em 2025 em crescimento sustentável e aceleração operacional. A Administração reafirma seu compromisso com a entrega de valor de longo prazo para todos os acionistas e parceiros da Companhia. Colocamo-nos à disposição para esclarecimentos e registramos nossos agradecimentos aos colaboradores, reguladores, acionistas e demais parceiros pelas orientações e iniciativas conjuntas.

São Paulo, 20 de outubro de 2026.

A Administração.

CSD BR — Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.

Balanco patrimonial em 30 de setembro de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais)

	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025		30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativo			Passivo e patrimônio líquido		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	151.425	182.390	Fornecedores	2.295	1.815
Clientes	4.739	3.744	Arrendamentos a pagar	708	627
Tributos a Recuperar	1.157	4.454	Obrigações trabalhistas e sociais	4.575	3.926
Créditos diversos	800	462	Obrigações tributárias	1.334	434
	158.121	191.050	Provisão para distribuição de resultados	–	14.691
			Outras contas a pagar	544	879
				9.456	22.372
Não circulante			Não Circulante		
Tributos a Recuperar	9.680	5.228	Arrendamentos a pagar	805	981
Aplicações financeiras	65.257	43.966		805	981
Imobilizado	1.420	1.598	Total do passivo	10.261	23.353
Direito de uso de imóveis	1.336	1.405	Patrimônio líquido		
Intangível	41.998	36.503	Capital Social	315.168	315.168
	119.691	88.700	(-) Custos de captação	(3.865)	(3.865)
			Prejuízos acumulados	(43.752)	(54.906)
				267.551	256.397
				277.812	279.750
Total do ativo	277.812	279.750	Total do passivo e do patrimônio líquido	277.812	279.750

Demonstração da mutação do patrimônio líquido - Períodos de nove meses findos em 30 de setembro (Valores expressos em milhares de reais)

	Capital social	(-) Custos de captação	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	232.440	–	(39.611)	192.829
Aumento de capital social (Nota 16)	82.728	–	–	78.863
Prejuízo do período de nove meses	–	–	(921)	(921)
Saldos em 30 de setembro de 2025	315.168	(3.865)	(40.532)	270.771
Saldos em 31 de dezembro de 2025	315.168	(3.865)	(54.906)	256.397
Lucro líquido do período de nove meses	–	–	11.154	11.154
Saldos em 30 de setembro de 2026	315.168	(3.865)	(43.752)	267.551

Demonstração do resultado - Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

	Trimestres findos em 30 de setembro	Períodos de nove meses findos em 30 de setembro		Trimestres findos em 30 de setembro	Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
	2026	2025		2026	2025
Receita líquida de serviço	11.703	5.389	Receita líquida de serviço	11.703	5.389
Custos dos serviços prestados	(5.823)	(5.380)	Custos dos serviços prestados	(5.823)	(5.380)
lucro bruto/(prejuízo)	5.880	9	lucro bruto/(prejuízo)	5.880	9
Despesas gerais e administrativas	(7.026)	(6.285)	Despesas gerais e administrativas	(7.026)	(6.285)
Prejuízo operacional	(1.146)	(6.276)	Prejuízo operacional	(1.146)	(6.276)
Receitas financeiras, líquidas	6.844	7.173	Receitas financeiras, líquidas	6.844	7.173
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.698	897	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.698	897
Imposto de renda e contribuição social	–	–	Imposto de renda e contribuição social	–	–
Correntes	(674)	–	Correntes	(674)	–
Lucro líquido/(prejuízo) do período	5.024	897	Lucro líquido/(prejuízo) do período	5.024	897

Demonstração do resultado abrangente

Trimestres e períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 (Valores expressos em milhares de reais)

	Trimestres findos em 30 de setembro	Períodos de nove meses findos em 30 de setembro
	2026	2025
Lucro líquido/(prejuízo) do período	5.024	897
Outros resultados abrangentes	–	–
Resultado abrangente total	5.024	897

MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

Edivar Vilela de Queiroz Filho

Diretor Presidente

Daniel Miranda

Diretor Executivo

Carlos Roberto dos Santos

Contador – CRC/SP nº 1SP181023

As demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e o relatório de revisão do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras intermediárias, acompanhadas das Notas Explicativas, estão disponíveis aos Srs. Acionistas na sede da Companhia. O referido relatório de revisão do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras intermediárias foi emitido em 23 de outubro de 2026, sem modificações.